

Deloitte.
德勤

洞见·融合·创新
从税务专才到税商顾问

蒋颖
德勤大中华区税务主管合伙人
上海德勤税务师事务所有限公司董事长

2015年9月20日



内容概要

- 德勤简介**
 - 德勤全球网络
 - 德勤中国简介
 - 税务与法律服务
- 行业观察**
 - 行业发展趋势
 - 产学研交流合作
 - 毕业生综合能力现状的思考
- 人才培养**
 - 技能转型需求
 - 培养模式探讨
 - 产学研合作共赢

©2015 德勤税务事务所, 保留所有权利。

德勤简介

©2015 德勤税务事务所, 保留所有权利。

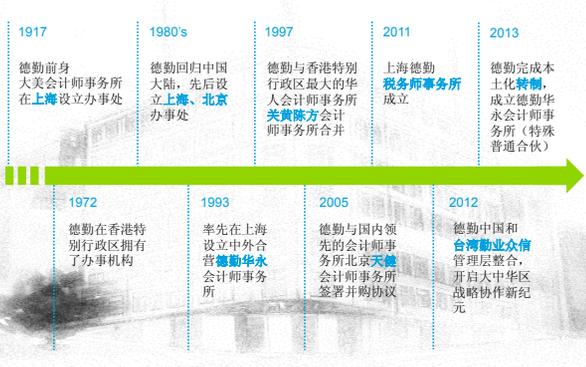
德勤全球：网络天下，挥洒自如



德勤全球		
150+ 国家和地区	210,000+ 专业人员	342亿美元 业务收入
美洲地区	欧洲/中东/非洲	亚太地区
25+ 国家和地区	100+ 国家和地区	25+ 国家和地区
237 办公室	339 办公室	98 办公室
92,000+ 专业人员	74,000+ 专业人员	42,000+ 专业人员

©2015 德勤税务事务所, 保留所有权利。

德勤中国：百年历程，深耕本土



- 1917** 德勤前身大美会计师事务所在上海设立办事处
- 1972** 德勤在香港特别行政区拥有了办事机构
- 1980's** 德勤回归中国大陆，先后设立上海、北京办事处
- 1993** 率先在上海设立中外合营德勤华永会计师事务所
- 1997** 德勤与香港特别行政区最大的华人会计师事务所关黄陈方会计师事务所合并
- 2005** 德勤与国内领先的会计师事务所北京天健会计师事务所签署并购协议
- 2011** 上海德勤税务师事务所成立
- 2012** 德勤中国和台湾勤业众信管理层整合，开启大中华区战略协作新纪元
- 2013** 德勤完成本土化转制，成立德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）

©2015 德勤税务事务所, 保留所有权利。

德勤中国：两岸四地，协同服务

德勤在大中华地区设有**22家办事处**，是“四大”会计师事务所中唯一将大中华总部设在**中国大陆**的事务所。

德勤中国拥有近**13,500**名员工，其中税务与法律服务由近**2,500**位专业人员组成。



©2015 德勤税务事务所, 保留所有权利。

德勤税务与商务服务

德勤提供全方位税务与商务咨询服务，帮助企业合理应对各类税务及商务问题，实现战略目标。

- 企业税务服务
- 私人客户服务
- 研发与政府激励服务
- 税务管理咨询服务
- 商务咨询服务
- 税务鉴证服务
- 国际税务服务
- 私人股权投资
- 跨境税务服务
- 国际税收服务
- 企业并购重组服务
- 转让定价服务
- 商业模式优化
- 海关与全球贸易服务
- 间接税务服务

1005. 想了解更多详情，请联系您的客户经理。

法律服务：勤理律师事务所提供

上海勤理律师事务所是一家中国律师事务所，也是德勤全球网络的成员。

- 商业法解决方案
 - 供应链管理与分销网络的法律与合同架构咨询
 - 部门职能重组与外包
 - 不动产购买、处置与投资管理相关咨询
 - 知识产权注册、保护与抗辩相关咨询
 - 因不正当竞争与反垄断、商业法领域的诉讼/仲裁，包括职务犯罪
 - 破产、清算和企业重组
 - 法律和法规合规
- 劳动法解决方案
 - 劳动管理
 - 人力资源优化
 - 重组中的劳动法事项
 - 社会保险与福利
 - 劳动争议解决
 - 移民
 - 遗产与信托
- 规制行业解决方案
 - 规范要求
 - 重组与改制
 - 政府采购
- 税务争议解决方案
 - 收购、剥离和合资
 - 法律尽职调查
 - 企业重组
 - 境内与跨境合并
 - 股东协议
 - 家族业务经营及权益分配安排
 - 合并后整合与法律实体注销
 - 公司法
 - 合规内控
 - 私募基金与风险投资
 - 税务稽核策略与咨询
 - 税务争议全程管理
 - 争议解决
- 公司和并购解决方案
 - 税务要求
 - 重组与改制
 - 政府采购

1005. 想了解更多详情，请联系您的客户经理。

行业观察

发展趋势：环境变化，推动变革

变革领域	驱动因素	服务影响
全球化	业务复杂度提高 商业模式转型 增长方式转变	多角度整体化考虑 全球/地区一体化解决方案
信息化	信息获取、传输、处理方式变化 大数据分析飞速发展	信息化平台的增值服务 更高效的服务交付 更深入的专业建议
监管环境	法律法规日益复杂 合规成本、风险、不确定性增加 OECD/G20对跨国公司监管压力增强	及时了解最新监管变化 预判变化方向并未雨绸缪 更加强调专业能力和职业操守
法律服务	法律服务与商务服务进一步整合 律师事务所合办形成全球化服务能力	多元化服务形成协同效应 多学科合作解决复杂问题 多地区协作满足全球化需求

1005. 想了解更多详情，请联系您的客户经理。

学界合作，政府智库

深化产学研合作	助力建设中国特色新型智库
<ul style="list-style-type: none"> 分享实践经验 汲取学术营养 全面深入合作 协力培养高素质专业人才 	<ul style="list-style-type: none"> 积极主动建言献策 协助税务政策调研 助力咨询制度设计 参与财税改革和政策落实
<p>合作院校包括：北京大学、上海交通大学、复旦大学、暨南大学、厦门大学、清华大学、上海财经大学、西南财经大学、上海海关学院、中山大学</p>	<p>全国人大常委会预算工作委员会</p> <ul style="list-style-type: none"> 《税收征收管理法》修订国际经验专题研讨 <p>财政部</p> <ul style="list-style-type: none"> 中国会计准则与税制发展 更新与修订中国会计准则与准则 中国财税改革及税收政策分析 “增值税制改革与立法研究”项目，增值税征管执法研究和增值税法草案专家稿部分章节 <p>国家税务总局</p> <ul style="list-style-type: none"> 间接转让中国居民企业股权的所得税管理办法 合伙企业及合伙人所得税管理暂行办法 合格境外机构投资者（QFII）的所得税管理办法 “受益所有人”的认定规则 “常设机构”的判定规则 特别纳税调整实施办法等
<p>主办德勤税务精英挑战赛</p> <ul style="list-style-type: none"> 德勤税务研究学会主办 至今已连续举办12年 两岸四地66所高校参加 促进教育、研究及创新 	

1005. 想了解更多详情，请联系您的客户经理。

观察思考：技能鸿沟亟待弥合

1005. 想了解更多详情，请联系您的客户经理。

人才培养

发展趋势：有创见的综合性人才

趋势

现状	趋势
<ul style="list-style-type: none"> 仅具备税务专业知识 	顾问型人才 — Insightful【洞见】 <ul style="list-style-type: none"> 具备深入的专业知识 关注行业发展的前沿 提炼独特的观点意见
<ul style="list-style-type: none"> 仅从事常规税务业务 	复合型人才 — Integrated【融合】 <ul style="list-style-type: none"> 融合多学科多领域成果 战略性多角度综合化思考 拥有卓越的管理和领导力
<ul style="list-style-type: none"> 仅承担辅助从属工作 	创新型人才 — Innovative【创新】 <ul style="list-style-type: none"> 摆脱既有认知框架的窠臼 突破传统思维习惯和方式的束缚 引领推动转型升级发展

专业技术：深入见解，融合实务

专业技术能力层次	主要关注焦点	实用场景示例
<p>积极思考 提炼独特观点</p>	<ul style="list-style-type: none"> 税收法规影响 税收制度建议 行业发展思考 	<p>专题评论</p>
<p>及时了解 最新发展动态</p>	<ul style="list-style-type: none"> 最新国内国际法规 热点话题及主要观点 代表性案例及运用 经济及商业模式变更 	<p>行业分析</p>
<p>扎实掌握 基础专业知识</p>	<ul style="list-style-type: none"> 主要税收法规 专项税务服务 质量复核与风险管理 	<p>技术指引</p>

综合素质：融会贯通，注重实效

创新能力：推陈出新，务实高效

德勤税务与法律创新成果示例

全球税务申报监控系统

税基侵蚀与利润转移风险诊断工具

德勤愿与税务专业学位研究生教育指导委员会和全国广大高校财税专业携手合作，共同培养有创见的综合性税商顾问 - 3i 人才

谢谢！

